



# جامعة بابل

مسجلة بوزارة الموارد البشرية و التنمية الإجتماعية  
رقم ( 1133 )

الخطة السنوية والموازنة  
التشغيلية ٢٠٢٢ م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## من نحن

جمعية أهلية تنمية غير ربحية - مسجلة في وزارة الموارد البشرية و التنمية الاجتماعية برقم (١١٣٣) - متخصصة في تمكين الشباب من الجنسين و تنمية قدراتهم و تعظيم أثرهم في بناء مجتمعاتهم، معترزين بهويتهم وقيمتهم ومنطلقين منها، وذلك من خلال برامج تنمية مستدامة و مسترشدة برؤية المملكة ٢٠٣٠.

# الخارطة الإستراتيجية



# الخارطة الإستراتيجية



## القيم

الاحترافية ، الإبتكار ، المواطنة ،  
المبادرة ، الريادة ، الشراكة



## الرؤية

جمعية شبابية محترفة في تقديم  
المبادرات المجتمعية والريادية وفق  
أفضل الممارسات



## الرسالة

تحقيق الأثر الإيجابي في المجتمع من  
خلال تمكين الشباب، وتوفير البيئة  
المناسبة لهم لتنمية أنفسهم و  
مجتمعاتهم



استراتيجية وزارة الموارد  
البشرية والتنمية الاجتماعية  
MLSDS

برنامج التحول الوطني 2020  
NTP

رؤية 2030  
VISION 2030

اهداف التنمية المستدامة  
SDG

اهداف جمعية ربان  
RSG

معالجة  
الظواهر  
الممكنة



قيم إيجابية



حماية الأسرة



إيجاد منظومة متكاملة  
للحماية الاسرية



تعزيز القيم و المهارات  
للطلاب



توفير التعليم القادر  
على بناء الشخصية



تعزيز القيم الإسلامية



المساواة بين  
الجنسين



التعليم الجيد



الصحة الجيدة  
والرفاه



الاسهام في تمكين وارشاد الشباب  
من خلال برامج تنمية مستدامة

توسيع أثر عمل القطاع غير الربحي



رفع مستوى تحول المواطن للمسؤولية

الإستهلاك و  
الإنتاج المسؤولان



مدن ومجتمعات  
محلية مستدامة



توعية الشباب بأدوارهم نحو  
القضايا التي تمس مجتمعاتهم



تبني المشاريع و المبادرات  
الشبابية المبتكرة

تأهيل العاملين في الإرشاد الأسري



تأهيل العاملين في القطاع الثالث



توفير فرص التدريب و التأهيل اللازم



التعليم الجيد



تنمية قدرات العاملين مع الشباب  
وفق افضل الممارسات  
والمعايير المعتمدة

تحسين أثر حوكمة  
منظمات القطاع  
غير الربحي



توفير فرص عمل  
لائقة في القطاع  
غير الربحي



قطاع غير ربحي  
فاعل ممكن  
ومساهم في  
التنمية الاجتماعية



- خلق بيئة عمل جاذبة  
- تمكين العمل التطوعي  
- رفع مستوى الشراكات الاستراتيجية  
- رفع كفاءة البرامج و الخدمات المقدمة

تطوير منظومة الخدمات الاجتماعية  
لتكون أكثر كفاءة و تمكيناً



عقد الشراكات  
لتحقيق الأهداف



الوصول على أعلى المعايير  
في التميز المؤسسي

تمكين دعم ونمو القطاع غير الربحي



رفع مساهمة القطاع غير  
الربحي إلى 5%



العمل اللائق  
ونمو الإقتصاد



تنمية مصادر الدخل الثابتة  
للوصول للاستدامة المالية

# البرامج و المشاريع المنجزة 2021م



## برنامج تأسيس الكيانات الشبابية

**موجز عن البرنامج:**  
دعم المصاريف التأسيسية والتشغيلية لجمعية ربان للمبادرات الشبابية المجتمعية  
لمدة ١٢ شهر .

## شركاء النجاح



الراجحي الإنسانية  
ALRAJHI HUMANITARIAN

## قيمة الاستثمار (الدعم المالي):

بلغ حجم الدعم المالي المستثمر في تأسيس الجمعية (١٩٩,٠٠٠) ريال  
مقسماً على ٢ دفعتين حسب مؤشرات الأداء المنجزة.

## أبرز المنجزات :

- ❖ تأييث المكتب بأبرز الاحتياجات التي تسهل عمل الموظفين.
- ❖ سداد فواتير الخدمات.
- ❖ دعم رواتب المدير التنفيذي.
- ❖ دعم رواتب مدير المشاريع التنموية.



## برنامج بناء (برنامج تعزيز القدرات المؤسسية)

### موجز عن البرنامج:

وقعت جمعية ربان للمبادرات الشبابية المجتمعية مع مؤسسة سالم بن محفوظ كشريك استراتيجي ، و شركة ركين للاستشارات و بناء القدرات كشريك تنفيذي ، لتنفيذ برنامج تعزيز بناء القدرات المؤسسية (بناء) لمأسسة العمل داخل الجمعية و الوصول لأن تكون منظمة تعمل لتحقيق غاية واضحة و تخصص محدد و قدرة مؤسسياً على تلبية احتياجات المجتمع.

### المدة الزمنية للبرنامج: أربع سنوات.

### أبرز المنجزات :

- 1- مشروع تعزيز: تأهيل المنظمة للحصول على معيار المنظمة الموثوقة بنسبة ٨٠%، إضافة إلى إعادة بناء الخطة الاستراتيجية للجمعية وفق النموذج الثماني والمبتكر من شريكنا التنفيذي ركين للاستشارات بما يتواءم مع إمكانات القطاع غير الربحي..
- 2- مشروع استدامة: تمكين المنظمة من الاستدامة المالية، وقد تم توقيع اتفاقية لدعم مشروع حاضنة -1 be بمبلغ ٩٠٠,٠٠٠ ريال وجاري العمل لتوفير الدعم المتبقي للمشروع .
- 3- مشروع جدارة: التأهيل التخصصي للعاملين في المنظمة من خلال أربع مسارات مستهدفة، يتم معه بناء خطة تطوير شخصية لكل مشارك وتقديم المشاركين لمشاريع تعلم وذلك لقياس مستوى التطوير..
- 4- مشروع ابدأ: وهو مشروع لدعم استقطاب الكفاءات في أبرز الوظائف لاستقطاب أخصائي تنمية موارد مالية.

### شركاء النجاح

مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية  
Salem Bin Mahfouz Foundation

ركين  
Rakeen

بناء  
تمكين واستدامة



# رباعيات ربان (لقاءات مع شخصيات شبابية)

## شركاء النجاح



## موجز عن المبادرة:

لقاءات مع شخصيات شبابية متميزة في مجالات مختلفة تبتث مباشرة على حساب انستقرام خلال شهر رمضان.

## المدة الزمنية للبرنامج:

ينفذ اللقاء بشكل شهري في مجال مخصص بصفة دورية.

## عدد المستفيدين:

بلغ عدد المستفيدين ٢٢٤٠ مستفيد.

## أبرز المجالات المستهدفة:

البنزنس

الصحة



# مبادرة إثراء

(مبادرة إثراء المحتوى الشبابي)

## موجز اتفاقية الشراكة :

وقعت جمعية ربان للمبادرات الشبابية المجتمعية مع منصة طليعة للإعلام كشريك استراتيجي و إعلامي ، للإشراف على المحتوى التسويقي و الإعلامي للجمعية على منصات التواصل الاجتماعي.

## شركاء النجاح



## المدة الزمنية للبرنامج:

سنة واحدة.

## أبرز الخدمات المقدمة :

- 1- صناعة المحتوى الإثرائي على منصات التواصل الاجتماعي (تويتر ، انستقرام).
- 2- تصميم المحتوى وفق هوية الجمعية.
- 3- إدارة حسابات التواصل الاجتماعي و الرد على الاستفسارات.



# البرامج و المشاريع 2022م



## برنامج بناء (برنامج تعزيز القدرات المؤسسية)

### موجز اتفاقية الشراكة :

وقعت جمعية ربان للمبادرات الشبابية المجتمعية مع مؤسسة سالم بن محفوظ كشريك استراتيجي ، و شركة ركين للاستشارات و بناء القدرات كشريك تنفيذي ، لتنفيذ برنامج تعزيز بناء القدرات المؤسسية (بناء) لمأسسة العمل داخل الجمعية و الوصول لأن تكون منظمة تعمل لتحقيق غاية واضحة و تخصص محدد و قدرة مؤسسياً على تلبية احتياجات المجتمع.

### المدة الزمنية للبرنامج: أربع سنوات.

### أبرز المشاريع :

- 1- مشروع تعزيز: تأهيل المنظمة للحصول على معيار المنظمة الموثوقة 100%، والحصول على شهادة المعيار.
- 2- مشروع استدامة: تمكين المنظمة من الاستدامة المالية من خلال ثلاثة محاور أساسية تساهم في بناء وثيقة التوجهات الاستراتيجية للاستدامة المالية للمنظمة.
- 3- مشروع جدارة: التأهيل التخصصي للعاملين في المنظمة من خلال أربع مسارات مستهدفة، يتم معه بناء خطة تطوير شخصية لكل مشارك وتقديم المشاركين لمشاريع تعلم وذلك لقياس مستوى التطوير.
- 4- مشروع ابدأ: وهو مشروع لدعم استقطاب الكفاءات في أبرز الوظائف لاستقطاب أخصائي تنمية موارد مالية.

### شركاء النجاح

مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية  
Salem Bin Mahfouz Foundation

ركين  
Rakeen



تمكين واستدامة



# حاضنة الأعمال (I-be)

## (حاضنة ريادة الأعمال و الابتكار)

### موجز اتفاقية الشراكة :

وقعت جمعية ريان للمبادرات الشبابية المجتمعية مع شركة ريادة الأداء لحاضنات و مسرعات الأعمال للحصول على حق الامتياز التجاري لحاضنة الأعمال والابتكار (I-be) كأحد المشاريع الاستثمارية في ملف الاستدامة المالية.

### المدة الزمنية للامتياز:

خمس سنوات مع أحقية التمديد لعشر سنوات.

### أبرز المنجزات :

- 1- توقيع اتفاقية الامتياز التجاري لمدة 5 سنوات.
- 2- الدعم بمبلغ (٩٠٠,٠٠٠) ريال من مؤسسة سالم بن محفوظ وفق دراسة الجدوى المقدمة.
- 3- الدعم من بنك التنمية الاجتماعية (في إجراءات الدراسة والحصول على الدعم).

### شركاء النجاح :

بنك التنمية الاجتماعية  
SOCIAL DEVELOPMENT BANK



مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية  
Salem Bin Mahfouz Foundation

# برنامج فن التأثير و الإلقاء

## موجز عن البرنامج:

برنامج تدريبي يسلط الضوء على أبرز المهارات والتقنيات التي يجب أن تتوفر في المؤثرين وهي مهارات الاعداد والإلقاء ومواجهة الجمهور. وركزنا في هذه الدورة الأولى من البرنامج على طلاب السنة الأخيرة لأنهم الأكثر حاجة بعد تخرجهم لمثل هذه المهارات في المقابلات الوظيفية والعروض الاحترافية فترة العمل

## عدد المستفيدين:

بلغ عدد المستفيدين ١٥ مستفيد.

## عدد المتطوعين:

٥ متطوع.

## شركاء النجاح

### شريك استراتيجي

مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية  
Salem Bin Mahfouz Foundation

الراجحي الإنسانية  
ALRAJHI HUMANITARIAN

### شريك تنفيذي



فريق عُقار التطوعي  
Ommar Volunteer Team

### شريك إعلامي



# برنامج هندسة الذات (متقن)

## موجز عن البرنامج:

"هندسة الذات" هو برنامج يحتوي على ثلاث ورش عمل احترافية تتخللها مقاييس واختبارات يستطيع المستفيد من خلالها أن "يهندس" ذاته وذلك لأن هذه الورش الاحترافية مصممة لكي يخرج منها المستفيد بأعلى درجة ممكنة من الرضا عن الذات.

## عدد المتطوعين:

5 متطوع.

## عدد المستفيدين:

بلغ عدد المستفيدين 10 مستفيد.

## شركاء النجاح

شريك إعلامي



شريك تنفيذي



شريك استراتيجي



# مبادرة وزنك هيبة

(بمناسبة يوم السمرة  
العالمي)

## موجز اتفاقية الشراكة :

"وزنك هيبة" مبادرة مجتمعية تهدف إلى نشر الوعي و تثقيف الناس بأهمية الصحة الجسدية والمحافظة على الوزن المثالي.

## عدد المتطوعين:

٢٠ متطوع.

## عدد المستفيدين:

٩١ مستفيد.

## شركاء النجاح

شريك إعلامي



شريك تنفيذي



شريك استراتيجي



الراجحي الإنسانية  
ALRAJHI HUMANITARIAN

شريك نجاح



فلامنجو  
زهور - هدايا



# أكاديمية وارف

## (اكتشاف نقاط القوة واستثمارها)

### موجز اتفاقية الشراكة :

ورش عمل تدريبية لفكرة منهجية غالوب في اكتشاف نقاط القوة عند المتدربين والتي تم الحصول عليها من خلال إجراء مقياس كليفتون العالمي، وفي نهاية البرنامج تم عمل جلسة كوتش فردية لكل متدرب للخروج بأقصى استفادة ممكنة من البرنامج.

عدد المستفيدين:  
١٥ مستفيد.

المدة الزمنية للبرنامج:  
٤ أيام تدريبية.

### شركاء النجاح

مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية  
Salem Bin Mahfouz Foundation

المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني  
Technical and Vocational Training Corporation  
كلية بنوع للتقنية التطبيقية  
Yanbu College of Applied Technology

### أبرز الأنشطة:

- ١- المرحلة الأولى الاكتشاف: ورش عمل تدريبية لفكرة منهجية غالوب في اكتشاف نقاط القوة.
- ٢- المرحلة الثانية التمكين و الاستثمار: جلسة كوتش فردية لكل متدرب.



# رحلة وعي (اكتشاف نقاط القوة واستثمارها)

## موجز اتفاقية الشراكة :

لقاءات تدريبية وورش عمل مركزة لمتخصصين ومستشارين في  
مسارات الوعي الثلاثة (وعي الذات - وعي العلاقات - وعي الحياة)

## شركاء النجاح

مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية  
Salem Bin Mahfouz Foundation

غرفة ينبع  
YANBU CHAMBER

المدة الزمنية للبرنامج:  
٣ أسابيع تدريبية.

عدد المستفيدين:  
٧٥٠ مستفيد.

## أبرز الأنشطة:

- ١- تدشين بودكاست رفاه.
- ٢- تدشين صالون رفاه الثقافي



# Robban Social Leaders

(حاضنة المبادرات المجتمعية)

## موجز اتفاقية الشراكة :

وقعت جمعية ربان للمبادرات الشبابية المجتمعية مع شركة غراس لتأهيل نخبة من الشباب القياديين وإبراز دورهم في الريادة المجتمعية في محافظة ينبع وتمكينهم بأدوات ومهارات ومعارف تسهم في تفعيل الشباب لإطلاق مبادرات ذات أثر مجتمعي.

شركاء النجاح

المدة الزمنية للبرنامج:  
ستة أشهر.

أبرز مراحل المشروع:



# الموازنة التشغيلية لعام 2022م



## قائمة

## المصاريف الرأسمالية

### الموجز:

قائمة تعرض تكاليف المصروفات الرأسمالية خلال عام ٢٠٢٢م.

م	البيان	الوصف	المبلغ التقديري (ريال سعودي)
١	مقر الجمعية	ايجار المقر	٥٩,٠٠٠
٢	تأثيث مقر الجمعية	توفير المكاتب و قاعة للاجتماعات و الاحتياجات المكتبية	١٠,٠٠٠
٣	تأمين أجهزة مكتبية	٣ حاسب محمول و طابعة ليزر	١٠,٠٠٠
٤	فواتير الخدمات	سداد خدمات الكهرباء والهاتف وشبكة الإنترنت	٢٠,٠٠٠
٥	رسوم و نثریات	---	٢٠,٠٠٠
		الإجمالي	١١٩,٠٠٠



## قائمة التكاليف

### أ. التكاليف الثابتة:

قائمة تعرض التكاليف الثابتة (المصاريف التشغيلية) خلال عام ٢٠٢٢م.

م	البيان	الوصف	المبلغ التقديري (ريال سعودي)
١	التوظيف والرواتب	توظيف ٢ عاملين بالتخصصات التي تخدم العمل شاملة رسوم التأمينات الاجتماعية	٤٧٧,٠٠٠
٢	التأمين الطبي للموظفين	تأمين طبي مناسب لعدد ٢ موظفين	١٥,٠٠٠
٣	المحاسبة	إعداد ٤ تقارير دورية و تقرير سنوي واحد	١٥,٠٠٠
٤	تدريب موظفي الجمعية	رفع مستوى تأهيلهم لآداء المهام المنوطة بهم	٥٠,٠٠٠
٥	التسويق والإعلام	إدارة مواقع التواصل الاجتماعي و إعداد و تصميم ملفات التسويق	٥٠,٠٠٠
	الإجمالي		٦٠٧,٠٠٠



## قائمة التكاليف

### ب. التكاليف المتغيرة:

قائمة تعرض التكاليف المتغيرة خلال عام ٢٠٢٢م.

المبلغ التقديري (ريال سعودي)	الوصف	البيان
٤٥,٠٠٠	مكافأة للمتعاونين مع الجمعية في تنظيم البرامج	المكافأة
١,٤٨٥,٠٠٠	(البرامج والمبادرات وتكلفتها وتفاصيلها مذكورة في الخطة التشغيلية)	البرامج والمبادرات التنفيذية
٥٠,٠٠٠	الاستعانة بمستشارين و بيوت خبرة للأعمال الإدارية و المشاريع	الاستشارات
	<b>١,٥٨٠,٠٠٠</b>	<b>إجمالي التكاليف المتغيرة</b>



## قائمة

## الإيرادات المتوقعة

### الموجز:

قائمة تعرض الإيرادات المتوقعة خلال عام ٢٠٢٢م.

المبلغ التقديري (ريال سعودي)	الوصف	البيان
١,٥٨٠,٠٠٠	البرامج و المبادرات المصممة و المسوقة	إيراد البرامج والمبادرات
٣٠٠,٠٠٠	المنح الوزاري للجمعية	الدعم الحكومي
٢٥٠,٠٠٠	رعاية الملتقيات و المؤتمرات	الرعايات
١٠٠,٠٠٠	التبرعات من المنصات الحكومية (احسان الخ..)	التبرعات
٥٠٠,٠٠٠	الجهات الحكومية والخاصة(الأصول المجتمعية)	الشراكات
٢٠٠,٠٠٠	الاستفادة من التطوع	التطوع
<b>٢,٩٣٠,٠٠٠</b>	<b>إجمالي الإيرادات</b>	



## الموجز:

الملخص المالي للإيرادات و المصروفات و صافي المبلغ الموجود المتوقع في ٢٠٢٢م

## الملخص المالي لعام 2021م

الإجمالي التقديري (ريال سعودي)	البند
٢,٩٣٠,٠٠٠	الإيرادات
٢,٣٠٦,٠٠٠	التكاليف





شكراً لكم

THANK YOU